

状況に合わせた事業展開と 組織力強化で苦境を克服する

株式会社 協和通商 代表取締役

孫 暁巍
ソン シャオウェイ



既存の分野を守り、新たな事業展開を模索

弊社では電気機器製品と建材という二つの事業を展開しています。昨年(2009年)は、電子機器部門が建材部門の落ち込みを補うような結果となりました。

電気機器部門は、金融危機の影響で、一旦急落いたしました。現在はほぼ元に戻っています。弊社が取り扱っているリアクトル、トランスなどは幅広いニーズに対応しています。用途としては、車両空調・医療・船舶・原子力・ロボット用など、産業基盤を支える現場で必要な電気機器です。また、高調波対応リアクトル、低騒音トランスといった環境に優しい製品を提供しています。

現在もお発展し続けている中国では、市場における需要が安定しています。国が推し進めているインフラ整

人とのつながりを事業展開の原動力に

起業してから今までを振り返ると、「頑張っただけでしなげない」という使命感がさらに強まったように思います。会社を設立した頃は、社内はほとんど身内ばかりでしたが、現在は、中国の子会社も含め従業員が全体で二十数名います。金融危機のなかで、改めて「従業員の生活を守らなければならない」という責任をはっきり再認識いたしました。

人を抱えている以上は、簡単に逃げることはできません。弊社をとりまく環境は厳しいものとなっています。そうかと言って、事業規模を縮小することは、人員を削減させることになりません。現状の体制でどれほど我慢できるかにおいて、人を雇う経営者としての責任感が問われると感じています。そして今後は、社全体が一丸となって事業に臨んでいかなければならないと考えています。そのなかで、社員の潜在能力を引き出し、そこで生み出される付加価値を商品にプラスしていきます。



新事業として取り組むLEDの蛍光灯と電球

Profile

孫 暁巍 (ソン シャオウェイ)

1996年、中国で大学卒業後、語学留学生として来日。03年、九州産業大学・経営研究室修士課程修了と同時に「有限会社 協和通商」を設立。05年、有限会社から株式会社へ改組。中国上海市に「上海盛日貿易有限公司」を設立。07年、QBS(九州大学ビジネススクール)に入学し、09年、MBAを取得。

会社概要

代表者：孫 暁巍
所在地：福岡市博多区祇園町1-40
三井生命福岡祇園ビル8階
設立：2003年7月
資本金：1,000万円
TEL：092-262-3328
URL：http://www.kyowatrans.co.jp/

備や省エネ対策など、産業基盤機器であるトランスやリアクトルは、今後ますます必要とされるでしょう。一方の建材部門は、電気機器部門とは対照的に厳しい状況にあります。日本においては、少子高齢化の影響で、住宅市場の縮小はやむを得ないところでしょう。さらにはデフレによる値下がりも深刻です。

ただし、市場が縮小しても、住宅へのニーズが消滅することはありません。弊社としては、既存の建材事業において、高い品質を維持しつつ守っていく考えです。

しかし、商社としては時代の流れに合わせた商材を扱わなければなりません。弊社では、まずLED事業に取り組んでいきます。また、中国においても住宅への健康・環境志向は高まっていますので、現在、日本の良質な商品を中心とした輸出する事業を模索している段階です。

その一方で、これまで築いてきた人との関係も大事にしたいと考えています。私は、留学生として来日して以来、さまざまな経験と信頼できる仲間との関係を保ちたいと考えています。また、2年間学んだ九州大学ビジネススクールでは、さまざまな分野の人たちと共に学び、そこで得た人脈もあります。これまで同様に、今後も仲間たちと助け合っていきたいと思っています。

経済情勢は、依然として楽観できる状況ではありません。時代に合わせた事業を展開していくことも大事ですが、その原動力として、社員や仲間、人とのつながりといったヒューマンパワーが必要だと思っています。